

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR LA FAÇON D'ATTIRER DE L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:

A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Abidjan » Côte d'Ivoire » 2 - 3 novembre 2016 | 2 - 3 November 2016

LES OPPORTUNITES DE L'INVESTISSEMENT ETRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE

**Un atelier sur la façon d'attirer de l'investissement durable et de haute
qualité et le rôle des cadres légaux**

Note conceptuelle et Programme

**Formation pour les officiels de gouvernement et les parlementaires de la
CEDEAO**

2-3 novembre 2016

Hôtel Novotel Abidjan, Côte d'Ivoire

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR LA FAÇON D'ATTIRER DE L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Abidjan » Côte d'Ivoire » 2 - 3 novembre 2016 | 2 - 3 November 2016

1. Contexte

L'agriculture est le pilier de nombreuses économies des pays de l'Afrique de l'Ouest. Le secteur se caractérise par des contraintes environnementales telles que la sécheresse, l'érosion des sols, la désertification et la déforestation. La sous-région exploite une petite partie des terres arables disponibles et reste fortement dépendante des conditions météorologiques. En outre, la productivité agricole est restreinte en raison des relations sous-exploitées entre les agriculteurs et les marchés et d'un accès limité à des semences et de l'engrais fiable et de bonne qualité à un prix abordable.

En dépit de ces défis, l'agriculture demeure l'épine dorsale de la région économique de la CEDEAO, car elle représente environ 35 % du PIB de la région et 60 % de la population active. Les exportations agricoles constituent un élément important du commerce extérieur de l'Afrique de l'Ouest, générant environ six milliards de dollars par an. Enfin, l'Agriculture est la source de la sécurité alimentaire de la région, et ce rôle affrontera continuellement des défis, du fait que la croissance de la population passera, selon les projections, de 350 millions à plus de 500 millions d'ici 2030.

Les investissements directs étrangers (IDE) dans le secteur agricole sont cruciaux pour l'économie de la région pour un certain nombre de raisons. Tout d'abord, ils peuvent contribuer à combler le déficit de financement pour l'agriculture et libérer le potentiel du secteur agricole. Ensuite, s'ils sont correctement réalisés, les IDE peuvent contribuer à améliorer la sécurité alimentaire, éradiquer la pauvreté, créer de l'emploi, augmenter les revenus et promouvoir le développement économique.

Au cours de la dernière décennie, le projet « Land Matrix » a confirmé l'existence de 128 projets agricoles en Afrique de l'Ouest, couvrant presque 5 millions d'hectares de terres et 5 autres millions d'hectares qui font l'objet de transactions prévues (Projet Land Matrix, juin 2015). Cependant, tous les projets ne contribuent pas aux bénéfices attendus pour le pays hôte et sa population.

Au niveau mondial, une série d'initiatives a été développée pour garantir un investissement responsable dans l'agriculture qui soit conforme aux normes internationales à travers la chaîne de valeur. Ces efforts visent à maximiser les gains pour le pays hôte et sa population tout en minimisant les risques qui y sont associés.

Pour les parlementaires et les responsables gouvernementaux, il y a un intérêt à améliorer les cadres juridique et politique afin de promouvoir l'investissement durable et responsable dans le secteur agricole. En effet, pour que les investissements étrangers fonctionnent, les pays ont besoin d'un cadre politique et légal robuste pour que les projets d'investissement soient compatibles avec les priorités nationales et les besoins des parties prenantes locaux, et des investisseurs.

La région de l'Afrique de l'Ouest est bien placée pour faire progresser la croissance économique avec ses institutions régionales stables, engagées et déterminées. Grâce à ses efforts pour une intégration économique régionale plus étroite et pour améliorer la sécurité alimentaire, la CEDEAO a développé ses politiques agricoles régionales, à savoir la politique agricole des de la Communauté économique des États

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR LA FAÇON D'ATTIRER DE L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Abidjan » Côte d'Ivoire » 2 - 3 novembre 2016 | 2 - 3 November 2016

de l'Afrique de l'Ouest (ECOWAP) dans le cadre de la mise en œuvre du Programme Détaillé de Développement de l'Agriculture Africaine (PDDAA). La vision de l'ECOWAP est celle d'« une agriculture moderne et durable, fondée sur l'efficacité et l'efficience des exploitations familiales et la promotion des entreprises agricoles grâce à la participation du secteur privé ».

Le Parlement de la CEDEAO et les parlements régionaux africains ont organisé un atelier de trois jours à Abidjan en Côte d'Ivoire du 14 au 16 décembre 2015. La réunion portait sur l'importance de renforcer et d'améliorer les capacités des parlementaires sur les processus d'investissement dans le secteur agricole et d'être les champions de la mise en œuvre des nouvelles directives sur l'investissement responsable dans leurs pays.

C'est dans ce contexte que la Commission de la CEDEAO et le Parlement de la CEDEAO et IISD, avec le soutien Direction du développement et de la coopération (DDC) de la Coopération Suisse, organisent un atelier de formation de deux jours à Abidjan les 2 et 3 Novembre 2016.. Cette session mettra l'accent sur l'importance du renforcement des capacités de négociation et sur et l'utilisation et la mise en œuvre de différents outils juridiques et politiques pour promouvoir l'investissement durable et responsable dans l'agriculture au sein de la région de la CEDEAO.

2. Objectifs de la réunion

Le but principal de cette réunion est de développer des instruments légaux et politiques pratiques et concrets pour la commission et le parlement de la CEDEAO pour une meilleure intégration des options politiques et légales sur l'IDE dans l'Agriculture. Les objectifs spécifiques visent à :

1. Comprendre la mise en œuvre des initiatives internationales clés pour l'investissement responsable dans l'Agriculture, en particulier les principes du CSA pour un *Investissement Responsable dans l'Agriculture et les Systèmes Alimentaires* et les *Principes Directeurs de l'IPF relatifs aux Investissements Fonciers à Grande Échelle* (IFGE) peuvent être utilisés comme cadre pour promouvoir l'investissement.
2. Explorer les différents modèles d'affaires pour investir dans l'agriculture, y compris l'agriculture contractuelle, les plantations satellites, les coentreprises et les baux fonciers à long terme.
3. Apprendre à examiner et à évaluer les projets d'investissements dans le secteur agricole.
4. Étudier la conception d'un contrat d'investissement dans la perspective du développement durable.
5. Comprendre les politiques agricoles de la CEDEAO et la stratégie régionale des IDE.

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR LA FAÇON D'ATTIRER DE L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Abidjan » Côte d'Ivoire » 2 - 3 novembre 2016 | 2 - 3 November 2016

PROGRAMME

Premier jour: mercredi 2 novembre 2016

08:00 – 08:30	Enregistrement
8:30 – 9:00	<i>Mot de bienvenue et introduction</i> Hon. Moustapha Cissé Lô, Président du Parlement de la CEDEAO (tbd) Francine Mukazi Picard, IISD
09:00 – 10:00	Que pouvons-nous apprendre des pays qui ont réussi à attirer les investissements étrangers dans l'agriculture ? Cette session abordera les expériences de l'investissement étranger en Afrique de l'Ouest. Elle mettra un accent sur les pays qui ont réussi à attirer de l'investissement durable et de haute qualité, entraînant une transformation positive du secteur agricole. La session s'attachera à définir et à mesurer la «qualité et la durabilité.» Chaque participant sera invité à partager une expérience positive et une négative de ce qui a fonctionné ou pas dans leur pays respectif. <i>Intervenant: Mohamed Coulibaly and William Speller, IISD</i>
10:00 – 11:00	<i>Une nouvelle génération de normes internationales, lois et contrats pour promouvoir l'investissement en agriculture</i> Un certain nombre de pays africains ont eu recours à de nouvelles lois et contrats tendant à promouvoir l'investissement dans le secteur agricole, inspirés des principes et normes internationales récentes visant à promouvoir l'investissement responsable en agriculture. Les participants aborderont les initiatives internationales et régionales et la façon dont les pays ont intégrés ces principes dans leurs processus de réforme. <i>Intervenantes: Francine Mukazi Picard, IISD et Hon. Ciata Bishop, Commission de l'Investissement du Libéria</i>
11:00 – 11:30	Pause

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
 UN ATELIER SUR LA FAÇON D'ATTIRER DE L'INVESTISSEMENT DURABLE
 ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
 A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
 INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Abidjan » Côte d'Ivoire » 2 - 3 novembre 2016 | 2 - 3 November 2016

<p>11:30 – 13:00</p>	<p><i>Session interactive: Identifier les moyens d'améliorer la législation relative à la promotion de l'investissement durable dans le secteur agricole</i></p> <p>Les participants se répartiront en groupes et identifieront trois façons d'améliorer la législation de leur pays relative à la promotion de l'investissement dans le secteur agricole. Ils en énuméreront les avantages et les inconvénients afin d'identifier les prochaines étapes dans le processus de réforme de leur pays respectif.</p>
<p>13:00 – 14:00 Déjeuner</p>	
<p>14:00 – 15:30</p>	<p><i>Les contrats d'investissement en Afrique de l'Ouest</i></p> <p>Les contrats d'investissement sont l'un des nombreux instruments juridiques qui peuvent être utilisés pour promouvoir le développement durable. Pour se faire, ils doivent relever du système juridique interne et d'un processus de prise de décision des Etats. Cette session examinera des contrats d'investissement en provenance de pays de l'Afrique de l'Ouest, mettant en évidence les points positifs et négatifs. Un accent particulier sera porté aux contrats d'investissement du Libéria.</p> <p><i>Intervenants: Hon. Ciata Bishop, Commission d'Investissement du Libéria et Mohamed Coulibaly, IISD</i></p>
<p>15:30 – 16:00</p>	<p><i>Pause</i></p>
<p>16:00 – 17.30</p>	<p><i>Session interactive: Le jeu de rôle sur la négociation des contrats</i></p> <p>Dans cette session, les participants recevront un scénario dans lequel une société étrangère souhaite mettre en place une plantation agricole. Les participants se répartiront en quatre groupes représentant les investisseurs, les gouvernements, la communauté et les agriculteurs locaux de coopératives. Pendant une heure, les participants établiront leur liste d'intérêts, de demandes, de lignes rouges et des stratégies de négociation et tactiques. Ils rejoindront par la suite la plénière pour participer à un premier cycle de négociation.</p>

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR LA FAÇON D'ATTIRER DE L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Abidjan » Côte d'Ivoire » 2 - 3 novembre 2016 | 2 - 3 November 2016

Deuxième jour: jeudi 3 novembre 2016

08:30 – 09:00 <i>Résumé de la première journée</i>	
9.00 – 10.30	<p><i>Comment examiner et sélectionner les investisseurs ?</i></p> <p>Cette session abordera l'examen et la sélection des investisseurs étrangers et leurs projets. La session inclura des suggestions, outils et conseils sur les éléments sur lesquels porter attention, y compris l'examen des aspects financiers, sociaux, économiques et environnementaux des investissements proposés. Les participants seront invités à partager leurs observations sur le processus d'examen des investisseurs dans leur pays d'origine.</p> <p><i>Intervenant: William Speller, IISD</i></p>
10:30 – 10:45	<p><i>Pause</i></p>
10:45 – 12:30	<p><i>Session interactive: Examiner les investisseurs</i></p> <p>Les participants recevront des plans d'affaires et des propositions d'investisseurs et seront invités à évaluer et examiner l'investisseur et décider d'accepter ou la rejeter la proposition. Les participants apprendront comment identifier les faiblesses des plans d'affaires et des propositions commerciales et quelles informations supplémentaires sont nécessaires pour prendre des décisions éclairées.</p> <p><i>Modérateur: William Speller, IISD</i></p>
12:30 – 13:30 Déjeuner	
13:30 – 15:00	<p><i>Vers une législation type pour l'investissement dans l'agriculture en Afrique de l'Ouest</i></p> <p>Cette séance débutera par une présentation sur les principaux éléments à considérer pour améliorer la législation sur les investissements en Afrique de l'Ouest, inspiré par le modèle de contrat IISD. La présentation sera suivie d'une session interactive pour discuter de l'opportunité de développer un instrument type sur l'investissement en agriculture pour la CEDEAO.</p> <p><i>Intervenant: Mohamed Coulibaly, IISD</i></p>

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR LA FAÇON D'ATTIRER DE L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Abidjan » Côte d'Ivoire » 2 - 3 novembre 2016 | 2 - 3 November 2016

15:00 - 15:30	<i>Pause</i>
15:30 - 16:30	Discussion sur les actions conjointes Les représentants des gouvernement et les parlementaires vont définir ce qui pourrait être leurs rôles respectifs et de déterminer les actions communes pour améliorer l'investissement dans le secteur agricole.
16:30 - 17:00	Conclusions et prochaines étapes Les participants échangeront leurs impressions sur la formation et partagerons leurs idées pour appliquer les nouvelles connaissances dans leur pays.